



AEW

Votre énergie.

Rapport annuel

2025

Rapport de l'exercice financier d'AEW Energie AG du 1er janvier au 31 décembre 2025

Points clés



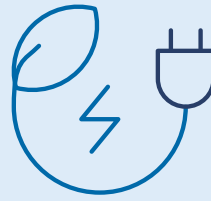
105 000 clientes et clients

au sein de 75 municipalités concessionnaires
directement alimentées par le réseau de distribution
d'AEW Energie AG.



57 500 ton- nes de CO₂

économisées chaque année grâce
aux 77 réseaux de chauffage
et centrales exploités par AEW
Energie AG.



41 000 clientes et clients

bénéficient d'électricité
naturelle d'AEW Energie AG.



4 058 Mio. kWh

vendus au cours de l'année
2025.



91,9 Mio. CHF

investis par AEW Energie AG.*



159,7 Mio. CHF

de bénéfice net réalisé par
AEW Energie AG.*

* Le groupe AEW a investi 94,3 millions de CHF et le bénéfice net du groupe AEW s'élève à 161,5 millions de CHF.

La fiabilité en période de changement

Façonner ensemble la sécurité de l'approvisionnement et la transition énergétique

L'exercice 2025 a été, à bien des égards, une année très fructueuse pour AEW, mais marquée par un contexte difficile. Les progrès technologiques, les débats sur la politique énergétique et les exigences croissantes en matière d'infrastructures ont façonné notre environnement. La complexité du système énergétique ne cesse aussi de croître – et, avec elle l'importance d'un approvisionnement énergétique stable et performant.

Dans ce contexte exigeant, AEW a pu renforcer encore son rôle de partenaire fiable auprès des communes, des entreprises et de sa clientèle. Les investissements dans les infrastructures de réseau, les énergies renouvelables et la numérisation constituent les fondements d'un approvisionnement sûr et de la mise en œuvre réussie de la stratégie énergétique.

Notre ambition est d'adopter une approche globale de l'énergie : à l'avenir, la production, les réseaux, les solutions de stockage, les bâtiments et la mobilité devront interagir encore davantage. En collaboration avec nos partenaires, nous développons des solutions énergétiques intégrées qui allient sécurité d'approvisionnement, rentabilité et durabilité.

Je tiens tout particulièrement à remercier nos collaboratrices et collaborateurs. Grâce à leur engagement et à leur compétence, ils contribuent chaque jour de manière décisive à garantir un approvisionnement sûr à nos clientes et no clients et à façonner de manière responsable l'avenir énergétique du canton d'Argovie.



Marc Ritter
PDG, AEW Energie AG



Aperçu de l'année 2025

Février / Révision majeure de la centrale électrique de Bremgarten-Bruggmühle

De février à juin 2025, l'AEW a procédé à une révision complète de la petite centrale hydroélectrique. À cette occasion, les aubes de la roue et les roulements ont été remplacés, et le groupe motopropulseur a été renouvelé.

Cet investissement d'environ 850 000 CHF renforce la production d'électricité durable.



Mars / Façonner ensemble l'avenir du secteur grâce au transfert de connaissances

Ce printemps encore, AEW a invité les fournisseurs d'énergie d'Argovie et des cantons voisins à son Forum de l'électricité. La 17^e édition de ce forum a abordé la stabilité du réseau de distribution, les évolutions réglementaires concernant les tarifs dynamiques ainsi que les possibilités d'utilisation des systèmes de stockage par batterie. Au total, environ 120 personnes issues de plus de 55 entreprises y ont participé.

Mai / Feldschlösschen mise sur d'un approvisionnement en vapeur renouvelable à partir du bois

La société Wärmeverbund Rheinfelden AG et Feldschlösschen réalisent conjointement une installation de production de vapeur alimentée par des copeaux de bois. Celle-ci constitue un élément central de l'approvisionnement en chaleur renouvelable de la brasserie et soutient indirectement la ville de Rheinfelden. Le projet remplace les énergies fossiles par une chaleur locale et durable et renforce l'avenir énergétique de la région.

La Wärmeverbund Rheinfelden AG est détenue à parts égales par AEW et la ville de Rheinfelden.



Janvier

Février

Mars

Avril

Mai

Juin



Janvier / Centrale électrique de Klingnau Aare: Des travaux de rénovation permettent une production d'électricité plus élevée

Depuis près de 90 ans, la centrale hydroélectrique de Klingnau sur l'Aar produit de l'électricité de manière fiable. En janvier 2025, il a été décidé qu'à partir de 2026, Axpo et AEW renouvelleraient les turbines et les générateurs et investiraient 71 millions de francs suisses à cette fin. La production d'électricité devrait ainsi augmenter d'environ 11%.

Juin / AEW lance un portail numérique de déclaration destiné aux entreprises d'installation

Les procédures de déclaration pour les entreprises d'installation électrique et les installateurs solaires ont été numérisées grâce à une nouvelle solution en ligne. Cette nouvelle solution permet de soumettre rapidement, efficacement et de manière entièrement numérique les demandes de raccordement technique, les déclarations d'installation et d'autres notifications. La charge administrative des entreprises est réduite de manière significative, et AEW répond à la demande croissante liée à la transition énergétique grâce à des processus modernes.



Juin / Le Grand Conseil adopte une adaptation du décret sur AEW en phase avec la réalité économique

Le Grand Conseil du canton d'Argovie a adopté à une large majorité la modification du décret relatif au mandat de prestations d'AEW (125 voix pour, 3 voix contre). Il approuve ainsi une mise en œuvre pratique et économique de la motion 24.36, dans l'esprit de la stratégie énergétique et de la compétitivité d'AEW.

Août / AEW va à nouveau baisser les prix de l'électricité en 2026

Après 2025, AEW annonce une nouvelle baisse des tarifs d'électricité pour l'approvisionnement de base en 2026. Malgré la hausse des coûts de réseau, le prix total de l'électricité diminue d'environ 7%, soit 92 francs par an pour les ménages. Grâce à un tarif unique, la structure tarifaire sera simplifiée, les frais de comptage seront indiqués séparément et les bases seront jetées pour de futurs tarifs optionnels dynamiques ainsi que pour des tarifs de rachat stables pour l'électricité solaire.



Septembre / AEW renforce la sécurité de l'approvisionnement dans la basse vallée de Frick

AEW achève un important projet d'infrastructure dans la basse vallée de Frick fin septembre 2025. La mise en service de nouvelles lignes principales 16kV en conjonction avec la ligne Axpo 110kV représente une étape clé pour la sécurité régionale de l'approvisionnement. L'investissement d'AEW s'élève à 5 millions de CHF.

Décembre / Chiffres de croissance stables pour AEW dans le domaine de la sous-traitance photovoltaïque

Le développement du photovoltaïque en Suisse se maintient à un niveau élevé, et AEW renforce sa position dans le domaine de la sous-traitance. Avec 15 nouvelles installations, des projets d'extension et des solutions innovantes de construction légère, l'entreprise démontre comment le photovoltaïque peut être mis en œuvre de manière rentable, y compris dans le secteur industriel.



Juillet

Août

Septembre

Octobre

Novembre

Décembre

Septembre / 50e anniversaire de la centrale hydroélectrique Bremgarten-Zufikon

Il y a 50 ans, la centrale hydroélectrique de Bremgarten-Zufikon était mise en service – une étape décisive dans la réhabilitation de la vallée de la Reuss et dans la conciliation entre énergie, nature et protection contre les crues. Le forum organisé à l'occasion de cet anniversaire a souligné le rôle central de l'énergie hydraulique dans la stratégie énergétique. La population a été invitée à une journée portes ouvertes du 13 septembre 2025.



Octobre / AEW et le groupe HKG renforcent leur partenariat

AEW détient une participation de 35% dans Herzog Kull Group Holding AG, tandis que les 65% restants sont détenus par la famille fondatrice Herzog et les cadres dirigeants. L'objectif de ce partenariat stratégique est de mettre en commun les compétences et de développer conjointement des solutions énergétiques innovantes et globales à l'interface entre les bâtiments et les réseaux, en collaboration avec les hautes écoles spécialisées et le monde de la recherche.

Novembre / AEW obtient un permis de construire et réalise un réseau de chauffage durable à Augst

AEW poursuit l'expansion de l'approvisionnement en chaleur durable : un permis de construction a été accordé pour le nouveau réseau de chauffage d'Augst. Le projet, d'une valeur de plus de 8 millions de CHF, utilise uniquement des sources de chaleur renouvelables. Il remplace, entre autres, l'usine de construction existante à Pratteln. La mise en service est prévue pour la saison 2026/27.





La stabilité face au changement

AEW dresse le bilan d'un exercice 2025 couronné de succès, dans un contexte qui ne cesse de gagner en complexité sur les plans énergétique, technologique et économique. Le président du conseil d'administration, Raffael Schubiger, et le PDG, Marc Ritter, s'expriment dans une interview sur la sécurité d'approvisionnement, les investissements dans les infrastructures et le rôle d'AEW dans le système énergétique de demain.

Raffael Schubiger, lorsque vous jetez un regard rétrospectif sur l'exercice 2025, quels événements ont particulièrement marqué AEW?

Raffael Schubiger: L'exercice 2025 a été, à bien des égards, une année très fructueuse pour AEW, mais aussi une année marquée par un contexte exigeant. Nous avons pu dégager un résultat financier très positif; nous avons néanmoins aussi évolué dans un environnement politique et réglementaire de plus en plus complexe en matière d'énergie. Les débats autour de la politique énergétique aux niveaux fédéral et cantonal se sont nettement intensifiés. Dans le même temps, la complexité du système énergétique ne cesse de croître – sur les plans technique, économique et politique. Pour nous, cela signifie qu'il est de plus en plus important de disposer de lignes directrices stratégiques claires et d'adopter un positionnement actif en tant qu'entreprise. De plus, les projets d'infrastructure dans le domaine de l'énergie font l'objet de débats sociétaux de plus en plus intenses et que leur acceptation ne va pas de soi.

Marc Ritter, comment évaluez-vous l'exercice 2025 d'un point de vue opérationnel?

Marc Ritter: Sur le plan opérationnel, 2025 a été une très bonne année pour AEW. Notre organisation a imposé un rythme soutenu tout en prouvant qu'elle reste efficace même dans des conditions exigeantes. La sécurité d'approvisionnement dans le canton d'Argovie a pu être garantie à tout moment, ce qui constitue pour nous en tant que fournisseur d'énergie, une responsabilité essentielle. En même temps, nous avons dû opérer dans un environnement politique et réglementaire de plus en plus exigeant. Il est donc d'autant plus important que nous développions continuellement notre organisation et que nous renforçons notre agilité afin de pouvoir réagir rapidement et de manière appropriée aux changements.

Quelles ont été les principaux axes d'investissement l'an passé?

Marc Ritter: L'infrastructure de réseau est restée au cœur de notre activité d'investissement. Elle constitue l'épine dorsale d'un système énergétique stable et performant. Parallèlement, nous investissons de manière ciblée dans la production d'énergie renouvelable, notamment dans le photovoltaïque, les projets de chauffage et les solutions de stockage. De plus, nous investissons systématiquement dans la numérisation et l'intelligence des systèmes. Le projet CRM basé sur SAP CX constitue un projet important dans ce contexte. Il s'agit d'une condition préalable essentielle pour renforcer encore davantage notre orientation client, notamment dans la perspective d'un marché de l'électricité entièrement libéralisé.

Comment évaluez-vous l'interaction entre la stratégie énergétique cantonale, le mandat de prestation d'AEW, la stratégie des propriétaires et la responsabilité d'entreprise d'AEW?

Raffael Schubiger: La stratégie énergétique de la Confédération et du canton constitue pour nous un cadre de référence essentiel. En parallèle, le mandat de prestations révisé d'AEW marque une étape décisive pour la poursuite de notre développement. La stratégie des propriétaires a également été développée en conséquence. L'équilibre entre la sécurité d'approvisionnement, la rentabilité et la durabilité est toujours déterminant. En tant qu'entreprise, nous sommes responsables d'un approvisionnement énergétique fiable, tout en devant agir de manière rentable et apporter notre contribution à la transition énergétique.

“ La sécurité de l'approvisionnement dans le canton d'Argovie a pu être garantie en permanence, ce qui constitue pour nous une responsabilité essentielle.

Concrètement, quelles sont les implications de cette adaptation du décret pour le développement opérationnel du modèle économique?

Marc Ritter: La modification du décret nous apporte une clarté stratégique et opérationnelle. Elle confirme notre approche économique et partenariale et renforce notre orientation vers les activités liées à l'énergie et aux infrastructures. Nous pouvons ainsi poursuivre notre stratégie actuelle de manière cohérente, en adoptant une vision globale claire du système, mais dans le cadre de lignes directrices bien définies. Cela garantit une sécurité de planification et nous permet de développer davantage notre rôle au sein du système énergétique.

L'approvisionnement en énergie est de plus en plus considéré de manière systémique. Quel rôle AEW devra-t-elle jouer dans le système énergétique de l'avenir?

Raffael Schubiger: L'approvisionnement énergétique évolue de plus en plus vers un système global intégré. La production, les réseaux, les bâtiments, la mobilité et le stockage doivent être envisagés et gérés de manière conjointe. Dans ce système, nous voyons AEW comme un acteur intégrateur et coordinateur. Notre mission consiste

à relier entre eux les différents éléments du système énergétique et à les optimiser – en quelque sorte en tant qu'agrégateur. Un accord sur l'électricité avec l'Union européenne constituerait à cet égard un élément important pour un approvisionnement en électricité sûr et efficace, même s'il ne s'agit pas du seul facteur. Le renforcement de la résilience du système énergétique est au cœur de nos préoccupations.

Où avez-vous ressenti le plus clairement les changements dans le marché et le comportement des clientes et des clients?

Marc Ritter: La demande en solutions énergétiques intégrées reste forte. Cependant, nous observons aussi une incertitude croissante au niveau des décisions d'investissement. La hausse des coûts et la volatilité du marché font que de nombreuses personnes sont plus sensibles aux prix. La complexité des solutions énergétiques augmente également et la concurrence se fait plus vive. Cela permet néanmoins de se préparer à une éventuelle libéralisation totale du marché de l'électricité, qui lui apporterait un élan supplémentaire.

“ La transition énergétique est avant tout un processus sociétal, et l'adhésion locale joue un rôle décisif à cet égard. ”

Concrètement, comment cette approche systémique se manifeste-t-elle aujourd'hui dans le quotidien d'AEW?

Marc Ritter: L'approche systémique se manifeste avant tout dans nos solutions globales pour les sites et les bâtiments. Nous y combinons le photovoltaïque, les infrastructures de recharge pour la mobilité électrique, les installations de chauffage et les technologies de stockage pour former des systèmes énergétiques intégrés. Parallèlement, nous travaillons intensément sur des solutions de réseau intelligentes, selon le principe de « la matière grise plutôt que le cuivre ». Nous cherchons à utiliser les infrastructures existantes le plus efficacement possible, au lieu de miser exclusivement sur l'extension du réseau. La coordination et la collaboration avec des entreprises partenaires jouent aussi un rôle clé dans ce contexte.

AEW mise sur les participations et les partenariats.

Selon quels principes le portefeuille est-il développé?

Raffael Schubiger: Dans le cadre du développement de notre portefeuille de participations, nous veillons systématiquement à la cohérence stratégique et à l'existence d'un lien évident avec les secteurs de l'énergie et des infrastructures. Notre participation dans Herzog Kull Group Holding AG, qui nous permet de compléter nos compétences, en est un exemple. Globalement, notre objectif

est de mettre en place un réseau de partenaires solide et un écosystème performant. Il ne s'agit pas seulement de réussite économique, mais aussi de création de valeur à long terme pour le canton d'Argovie.

Tous les projets ne se déroulent pas comme prévu.

Comment classifiez-vous le résultat du vote sur le parc éolien de Lindenberg?

Raffael Schubiger: Le « non » catégorique de la commune de Beinwil au parc éolien de Lindenberg a été une déception pour nous. Malgré une préparation intensive et des années de travail sur un projet, il n'y a aucune garantie de succès. La transition énergétique est en fin de compte un processus sociétal, et l'acceptation locale joue un rôle décisif à cet égard. L'effet dit « NIMBY » (not in my backyard) – c'est-à-dire l'adhésion de principe à la transition énergétique, mais le rejet de projets concrets sur place – s'est manifesté dans ce cas. Nous analyserons soigneusement les enseignements tirés de ce projet et les intégrerons dans nos futurs développements éoliens.

Quelle est la conséquence de ce résultat pour AEW sur le plan opérationnel?

Marc Ritter: Sur le plan opérationnel, le résultat est bien sûr un revers pour l'expansion des énergies renouvelables. Ce projet a mobilisé des ressources considérables, un engagement sans faille et des investissements importants pendant près de 15 ans. En même temps, ce résultat souligne l'importance d'instaurer très tôt le dialogue et d'impliquer la population. Nous tiendrons encore davantage compte de ces aspects dans nos futurs projets, tout en étudiant d'autres possibilités de production d'énergie renouvelable.

Quel rôle jouent les employés et employées dans le développement à long terme d'AEW?

Raffael Schubiger: Nos collaboratrices et collaborateurs contribuent de manière centrale à la réussite d'AEW. Leur engagement, leur compétence et leur fiabilité forment la fondation de notre succès. C'est pourquoi nous investissons délibérément dans le développement de notre culture d'entreprise qui se veut à la fois valorisante, exigeante et stimulante. L'acquisition de compétences spécialisées est une tâche stratégique, surtout dans un secteur en pleine évolution comme celui de l'énergie.

Comment AEW réussit-elle à renforcer et développer son personnel dans l'environnement actuel?

Marc Ritter: Notre personnel se distingue par un grand professionnalisme et un engagement sans faille. Nous soutenons cette évolution grâce à des offres de formation ciblées. Notre projet de formation professionnelle 2030, par exemple, en est un élément clé: il vise à former à de nouveaux métiers et à attirer de jeunes talents dans le secteur de l'énergie. Nous développons aussi une culture de la collaboration sous la devise « ONE AEW ». La pénurie de main-d'œuvre qualifiée reste certes un défi, mais elle nous incite à explorer de nouvelles voies en matière de recrutement et de développement du personnel. Il est par exemple déjà possible aujourd'hui de postuler chez AEW via WhatsApp.

À quoi le Conseil d'administration accorde-t-il une importance particulière pour garantir la stabilité et la fiabilité?

Raffael Schubiger: En tant qu'opérateur d'infrastructures critiques, AEW assume une responsabilité particulière. Le conseil d'administration accorde donc une grande importance à une gestion active des risques, à une gouvernance forte, ainsi qu'à la conformité et à la solidité économique. Ces facteurs constituent la base qui nous permet d'investir sur le long terme et de remplir nos missions de manière fiable.

Quelles lignes directrices vont façonner le développement stratégique d'AEW?

Raffael Schubiger: Au cours des prochaines années, nous continuerons à renforcer notre réseau de partenaires et à développer notre écosystème énergétique. L'efficacité et la gestion des coûts gagnent aussi en importance face à l'évolution des conditions du marché. Nous préparons à une éventuelle ouverture totale du marché de l'électricité représente un autre axe prioritaire. Fondamentalement, nous considérons la transition énergétique comme un processus de transformation à long terme qui exige une vision stratégique claire et une persévérance entrepreneuriale.

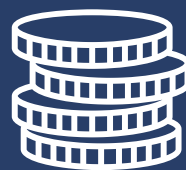
Quelle est l'importance de l'efficacité et de la gestion des coûts dans l'environnement actuel du marché?

Marc Ritter: Après trois excellentes années d'un point de vue financier, AEW entre dans une nouvelle phase. La baisse des prix du marché de l'électricité et une nouvelle baisse du taux de rentabilité du capital (CMPC) accentuent la pression sur l'efficacité et la gestion des coûts. C'est pourquoi nous travaillons continuellement envers l'optimisation nos processus et la sensibilisation aux coûts au sein de l'organisation. Notre objectif est d'assurer la viabilité économique de l'entreprise au long terme.

Sur quoi vous concentrez-vous pour l'année à venir?

Marc Ritter: Notre objectif reste de créer un environnement de travail motivant et attractif. En même temps, nous souhaitons maintenir un haut niveau de sécurité d'approvisionnement, renforcer notre résilience et accroître notre efficacité. Mais surtout, AEW continue à proposer à sa clientèle des solutions énergétiques fiables et tournées vers l'avenir – en accord avec notre vision de services énergétiques intégrés.

AEW prévoit d'investir



1,1 Mrd.

de CHF d'ici 2032.

AEW souhaite
atteindre la neutralité
climatique d'ici

2040

52%

de la production totale générée
dans le canton d'Argovie,
renforçant ainsi la création
locale de valeur.



Versement de dividendes de

53,0 Mio.

de CHF au canton d'Argovie
pour l'exercice 2025

Conseil d'administration et conseil exécutif

Dans la salle de réunion de la tour AEW
(décembre 2025)



De gauche à droite : Christian Joss, Désirée Baer, Dr. Isabelle Flückiger, Jon Bisaz, Jörg Walther, Dr. Raffael Schubiger



De gauche à droite : Marc Ritter, David Gautschi, Dr. Christoph Kuen, Daniel Bader, Christoph Fischer, Bernhard Mayerhofer

Les collaboratrices et collaborateurs, la clé du succès

Au cours de l'année 2025, AEW a réalisé des investissements ciblés dans la formation professionnelle, dans une culture moderne de gestion et de rémunération, ainsi que dans des méthodes de recrutement innovantes. Ce faisant, elle renforce sa position d'employeur attractif et pose les jalons pour un développement durable du personnel et de son organisation.

Promotion des jeunes talents et formation professionnelle

En 2025, la formation professionnelle a fait l'objet d'un développement stratégique et d'un renforcement structurel. L'offre de formation existante, qui comprend les apprenti·e·s en commerce, les géomaticien·ne·s et les électricien·ne·s de réseau, a été élargie et complétée par des places d'apprentissage supplémentaires. Parallèlement, de nouveaux métiers d'apprentissage sont à l'étude et les profils de formation correspondants sont en cours d'élaboration.

Au total, AEW forme actuellement 22 apprenti·e·s. L'engagement en faveur de la formation a notamment pu être renforcé dans le domaine des électricien·ne·s de réseau. La prochaine étape prévue consiste à introduire le métier d'apprenties et apprentis en informatique de gestion CFC. Pour la première fois, AEW forme également un apprenti qui pratique un sport de compétition en plus de

son apprentissage commercial. L'entreprise contribue ainsi activement à la promotion des jeunes talents en conciliant formation professionnelle et excellence sportive. De plus, le centre de formation pour les cours interentreprises destinés aux apprenti·e·s électricien·ne·s de réseau se trouve sur le site du Centre Régional de Lenzburg. Le site abrite également un parc de lignes aériennes. Ce parc offre aux futurs électricien·ne·s de réseau issu·e·s de six cantons du nord-est de la Suisse un environnement d'apprentissage unique pour mettre en pratique leurs connaissances théoriques.

Afin de se professionnaliser davantage, les domaines individuels de l'enseignement et de la formation professionnelle sont progressivement plus étroitement connectés entre eux. Grâce à la standardisation des procédures, à l'optimisation des processus et à une coopération inter-départements accrue, les synergies sont exploitées et la qualité de la formation est renforcée de manière durable.





Image de marque d'employeur: visibilité et nouvelles approches

AEW a de nouveau été désigné «Top Company» par kununu, et ce pour la cinquième année consécutive. Cette nouvelle distinction souligne la satisfaction des collaboratrices et collaborateurs ainsi que l'expérience positive vécue par les candidates et candidats tout au long du processus de recrutement. Avec le lancement réussi du recrutement via WhatsApp, AEW a en outre créé une avenue de candidature supplémentaire et accessible à toutes et à tous. Cette nouvelle approche a d'abord été mise en œuvre de manière ciblée pour les postes ainsi que pour les places d'apprentissage d'électriciens.es de réseau. L'objectif est de simplifier la prise de contact, de réduire au maximum les obstacles à la candidature et, en particulier, de s'adresser à des groupes cibles qui privilégient une communication rapide et simple. AEW réagit ainsi à l'évolution des attentes sur le marché du travail et renforçons notre présence dans des domaines professionnels très concurrentiels.

Développement du leadership: Renforcer une compréhension commune du leadership

En 2025, AEW a continué à mettre l'accent sur le développement des compétences en matière de direction. Dans ce contexte, deux ateliers sur le leadership ont été organisés, axés sur la gestion du personnel et des objectifs. Ces ateliers ont offert un espace d'introspection et d'échange d'idées sur différents styles de leadership. La discussion conjointe sur les principes de direction stratégique a permis d'affiner une compréhension collective du leadership et une culture de direction uniforme et conforme à la stratégie.

Salon de la stratégie 2025: Donner vie à la stratégie

En février 2025, le Trafo à Baden a accueilli le premier salon stratégique de notre histoire. L'événement a été

mené deux fois, permettant ainsi à notre personnel entier d'y participer. Grâce à des impulsions pratiques et à des stands interactifs, les stratégies d'AEW ont été présentées de manière concrète. Le salon stratégique a non seulement favorisé la compréhension de notre orientation stratégique, mais a également renforcé les échanges interdépartementaux et la compréhension commune de la mise en œuvre des objectifs de l'entreprise.

“ La mise en place d'un nouveau modèle salarial vient soutenir l'orientation stratégique de AEW.”

Architecture fonctionnelle et modèle salarial

La mise en place d'un modèle salarial révisé a marqué une étape décisive. L'objectif était de garantir l'alignement des rémunérations avec celles du marché tout en créant un système qui soutienne l'orientation stratégique d'AEW. Une nouvelle architecture fonctionnelle a aussi été mise en place, structurant clairement et rendant visibles les parcours professionnels spécialisés et ceux de direction. Ce modèle constitue une fondation solide pour une rémunération équitable et compétitive ainsi que pour des perspectives de développement et de carrière transparentes.



Capacité totale de
20
MW

103
Mio. de kWh
d'électricité
renouvelable par an

72
hectares
d'habitat créés sur
Flachsee



Comment une centrale électrique fait figure de référence

La centrale hydroélectrique de Bremgarten-Zufikon a été mise en service il y a 50 ans, posant ainsi les fondations pour le lac Flachsee. Cet anniversaire a rappelé que ce projet pionnier de réaménagement de la vallée de la Reuss, allie encore aujourd'hui de manière exemplaire production d'énergie, protection contre les crues, agriculture et protection de la nature.

La centrale hydroélectrique de Bremgarten-Zufikon a fêté son 50^e anniversaire en 2025 et peut se prévaloir d'une réussite qui va bien au-delà de la simple production d'énergie. Sa mise en service a permis de concrétiser l'essentiel de la réhabilitation de la vallée de la Reuss et de créer le lac Flachsee. Il est aujourd'hui une réserve d'eau et d'oiseaux migrateurs d'importance nationale et un fleuron de la protection de la nature dans le canton d'Argovie. Ce projet est encore à ce jour considéré comme le symbole d'une collaboration fructueuse entre le canton, les communes, l'agriculture, le secteur énergétique et la protection de la nature. La loi sur la vallée de la Reuss de 1969 avait déjà établi de nouvelles normes à l'échelle nationale en définissant clairement les zones destinées à la protection de la nature et à l'agriculture. Malgré les débats politiques, les oppositions et les procédures judiciaires, la réhabilitation de la vallée de la Reuss a été approuvée à deux reprises par le peuple argovien et a rapidement bénéficié d'une reconnaissance internationale.

“ Le lac Flachsee montre comment la conservation de la nature et l'utilisation de l'hydroélectricité interagissent.”

À l'occasion de cet anniversaire, un forum organisé au Centre Régional AEW de Bremgarten a souligné l'importance de l'énergie hydraulique au sein de la stratégie énergétique cantonale. Des représentants du monde politique, du secteur de l'énergie et de la protection de la nature ont débattu du rôle central que joue l'énergie hydraulique dans le contexte complexe de l'approvisionnement énergétique, de l'environnement et de la protection du climat. Tous se sont accordés à dire que l'énergie hydraulique restera à l'avenir un pilier de l'approvisionnement énergétique, à condition que protection et exploitation soient soigneusement équilibrées. La population a été invitée à célébrer cet anniversaire lors d'une journée portes-ouvertes le 13 septembre 2025 à la centrale hydroélectrique de Bremgarten-Zufikon. De nombreux visiteurs ont profité de l'occasion pour parcourir la centrale hydroélectrique dans le cadre d'une visite guidée.

70
Mio. CHF

d'investissements
prévus dans le réseau
par an jusqu'en
2032

1869
MVA

Puissance des trans-
formateurs

1452
kilomètres

de lignes à moyenne
tension, câblées et
aériennes

257
employé·e·s

dans la division
Réseaux



Un réseau électrique performant pour l'Argovie

Une infrastructure de réseau performante constitue la base d'un approvisionnement en électricité fiable. Grâce à des investissements d'un montant total de 58 millions de francs suisses dans les réseaux moyenne et basse tension, AEW a renforcé durablement, en 2025, la sécurité d'approvisionnement et, par là même, l'attractivité du canton d'Argovie.

Les exigences imposées aux réseaux électriques ne cessent de croître: la production décentralisée d'énergie, associée à l'optimisation de l'autoconsommation – notamment grâce à des systèmes de stockage par batterie et à des consommateurs supplémentaires tels que la mobilité électrique et les pompes à chaleur –, nécessite une infrastructure de réseau performante et robuste. En 2025, AEW a investi un total de CHF 58 millions dans les réseaux de moyenne et basse tension du canton d'Argovie, contribuant ainsi de manière significative à la sécurité d'approvisionnement et au développement régional.

Une grande partie des investissements a été consacrée à la région du Bas-Fricktal. En collaboration avec Axpo, AEW a modernisé d'importants tronçons de lignes et achevé le passage de 50 kilovolts (kV) à 110kV, un projet qui s'est étalé sur plusieurs années. Entre Münchwilen et Rheinfelden, AEW a renouvelé environ 9,8 kilomètres de lignes aériennes et posé 6,5 kilomètres de nouveaux câbles de 16kV. Environ 2,5 kilomètres de lignes aériennes ont également été démantelés, dont 22 poteaux en béton et quatre poteaux en bois, conduisant à une revalorisation du paysage. Deux transformateurs ont été rénovés, ou construits à neuf, et intégrés aux nouveaux tronçons de ligne afin d'optimiser de manière stratégique la structure du réseau.

Des investissements supplémentaires ont aussi été consacrés à l'extension du réseau dans la basse vallée de l'Aar, au Rohrdorferberg et dans le Fricktal, entre Zuzgen et Hellikon. La mise en câble, la construction de nouveaux transformateurs et le démantèlement d'anciennes lignes rendent les réseaux moins exigeants en termes d'entretien tout en étant aussi plus résistants aux influences environnementales. Par ailleurs, AEW a investi dans la modernisation des systèmes de protection et de commande des sous-stations de Beznau, Bremgarten et Baden, créant ainsi les conditions indispensables à tous futurs changements de tension.

Depuis 2025, AEW assure également l'approvisionnement en électricité des communes de Dürrenäsch et d' Eggenwil. À l'avenir, AEW continuera à se concentrer sur des priorités claires: Au cours des prochaines années, environ CHF 70 millions seront investis chaque année dans l'infrastructure du réseau – en mettant l'accent sur la gestion intelligente du réseau, sur son optimisation et sur des solutions de système innovantes – afin d'accroître encore son efficacité et de maintenir un niveau élevé de sécurité en termes d'approvisionnement. AEW note une augmentation significative du nombre de demandes de raccordement pour des centres de données et des systèmes de stockage par batterie (BESS), risquant d'influencer fortement le développement futur du réseau.

Une chaleur provenant de la région

Depuis 30 ans, AEW Energie AG s'appuie constamment sur une source de chaleur régionale et renouvelable. Avec 77 réseaux de chauffage et centrales en construction aujourd'hui, AEW contribue de manière importante à la réduction du CO₂, à la création de valeur régionale et à la mise en œuvre des objectifs cantonaux en termes d'énergie et de climat.

Depuis trois décennies, AEW Energie AG mise avec succès sur un approvisionnement en chaleur durable et régional, et compte aujourd'hui parmi les principaux fournisseurs de réseaux de chauffage et d'installations autonomes dans le canton d'Argovie et les régions voisines. Ce qui a commencé il y a 30 ans avec le premier réseau de chauffage à Möhlin s'est développé pour devenir un segment d'activité complet: actuellement, AEW exploite 77 installations destinées à l'approvisionnement en chauffage et en froid de villes, de communes, de sites et de grands bâtiments individuels. Plus de 17 000 foyers sont approvisionnés de manière fiable en chauffage et en eau chaude. L'accent est mis sur les sources d'énergie renouvelables disponibles localement. Pour la production de chaleur, AEW utilise la chaleur résiduelle issue du commerce, de l'industrie ou des stations d'épuration, la chaleur environnementale provenant du sol, de l'eau ou de l'air, ainsi que la biomasse telle que les copeaux de bois, les granulés ou le bois de récupération. Les copeaux de bois utilisés proviennent presque exclusivement de la sylviculture régionale. Chaque nouvelle installation est planifiée selon une liste de priorités clairement définie, qui privilégie systématiquement les énergies renouvelables. Les investissements dans les nouvelles installations, les extensions et les projets de remplacement s'élèvent chaque année à 15 à 25 millions de francs. Le développement, l'exploitation et la maintenance sont entièrement assurés par AEW. 40 collaboratrices et collaborateurs travaillent dans le secteur du chauffage.

“ Nous dépendons de ce qui est disponible localement: chaleur résiduelle, chaleur environnementale et bois de la région. ”

Les avantages écologiques sont considérables: la plupart des réseaux de chaleur fonctionnent sans émissions de CO₂. Rien qu'en 2025, plus de 57 500 tonnes de CO₂ ont pu être économisées, tandis que la part des énergies fossiles dans la production totale de chaleur était inférieure à 10%. D'ici 2040, AEW prévoit de faire passer l'ensemble de ses réseaux de chaleur aux énergies renouvelables. Le jubilé a été célébré avec la population: lors de la journée portes ouvertes du 13 septembre 2025 à la centrale hydroélectrique de Bremgarten-Zufikon, les visiteurs ont eu l'occasion de visiter la centrale thermique de Bremgarten Oberebni, une opportunité dont de nombreux visiteurs ont volontiers profité.



77
installations
de chauffage urbain et
installations de
gestion énergé-
tique

environ
20 Mio. CHF
d'investissements
prévus annuellement
dans le secteur du
chauffage

Objectif
2040
100% d'énergies
renouvelables



Une décarbonisation mesurée et fondée sur une expertise en matière d'infrastructures

AEW Energie AG garantit la sécurité d'approvisionnement dans le canton d'Argovie tout en poursuivant avec détermination la mise en œuvre de la stratégie énergétique 2050 et des objectifs climatiques. En complément des informations fournies dans le rapport de gestion, un rapport de développement durable séparé est publié conformément aux normes de la Global Reporting Initiative (GRI). Certains indicateurs du rapport ont fait l'objet d'un audit avec assurance limitée réalisé par BDO AG.

Au cours de l'exercice 2025, l'accent a été mis en particulier sur le lien entre la solidité des infrastructures et la décarbonisation : Grâce à des investissements dans l'extension, la modernisation et la numérisation du réseau, AEW renforce la stabilité et la résilience de l'approvisionnement régional en électricité. En même temps, de nombreuses concessions de réseau ont été renouvelées, confirmant ainsi la confiance des communes dans une collaboration à long terme, tandis que le développement des énergies renouvelables se poursuit et reste ambitieux.

La transformation du système énergétique se reflète également dans l'évolution de l'offre de services. Au-delà de l'approvisionnement en électricité, AEW accompagne sa clientèle avec une offre intégrée qui combine production d'énergie, réseau et applications intelligentes. Dans le domaine de l'approvisionnement en chaleur, le développement de réseaux de chauffage renouvelables continue à être poursuivi, tandis que l'exploitation des réseaux existants est encore optimisée. Dans l'ensemble, des efforts soutenus ont été déployés pour améliorer l'efficacité et perfectionner les systèmes existants.

Afin que la durabilité ne soit pas seulement communiquée à l'externe, mais qu'elle soit également ancrée au sein de l'organisation, les structures centrales de gestion et de gouvernance ont été consolidées. Le système de gestion intégré regroupe les principaux mécanismes de pilotage et de contrôle de l'entreprise et favorise une gestion cohérente et fondée sur les risques. Au cours de l'exercice

2025, AEW a été affecté par le débat politique cantonal. La clarification du décret AEW a confirmé une orientation économique qui continue de permettre l'innovation, la création de valeur régionale et le développement de solutions énergétiques intégrées. Le rapport de développement durable présente les évolutions dans ce domaine et explique de manière transparente comment AEW a contribué à la protection du climat tout en assurant l'approvisionnement.

Aperçu des émissions

Les émissions de CO₂ d'AEW sont calculées dans le cadre de son propre bilan carbone. Comme les années précédentes, AEW s'appuie sur le DEFRA¹ (Department for Environment, Food and Rural Affairs) pour le choix des facteurs d'émission. La collecte des données est effectuée chaque année dans tous les secteurs d'activité d'AEW, l'exercice 2021 servant d'année de référence. Les émissions sont exprimées en équivalents CO₂e. Les données sous-jacentes sont vérifiées par un prestataire externe au moyen d'un contrôle limité. Au cours de l'année de référence 2025, les émissions de gaz à effet de serre se sont élevées à 10 469 tonnes de CO₂e. Cela représente une légère baisse par rapport à l'année précédente, qui affichait 10 539 tonnes de CO₂e.

Le Scope 1 englobe toutes les émissions directement générées par l'entreprise. Il comprend les émissions issues

¹ DEFRA fournit des facteurs d'émission standardisés et reconnus internationalement pour diverses catégories d'énergie et de consommation.

Émissions de gaz à effet de serre en tonnes de CO ₂ e	2025	2024	2023
Émissions directes (Scope 1)	7 724	6 915	6 251
qui ont été transférées sur le marché	6 011	5 055	4 598
Émissions indirectes (Scope 2)	21	0 ²	411 ²
Autres émissions indirectes (Scope 3)	2 724	3 624	3 495
Total	10 469	10 539	10 157

² La variabilité des émissions du Scope 2 en 2023 et 2024 résulte d'un ajustement de la méthode de calcul.

de la chaleur autoproduite, du parc automobile de l'entreprise, de la consommation de diesel des groupes électrogènes de secours ainsi que des fuites de SF₆. Au total, le Scope 1 contribue 7 724 tonnes de CO₂e. Les émissions issues de la chaleur autoproduite ont augmenté d'environ 18,5% en raison de volumes de production plus élevés et d'une part plus importante de gaz naturel nécessaire afin de couvrir les pics de consommation. Les émissions du parc automobile de l'entreprise ont diminué grâce à une utilisation moindre des véhicules à moteur à combustion et à la poursuite du développement de la mobilité électrique. Sur les émissions de scope 1, 6 011 tonnes de CO₂e ont été transférées au marché sous forme de production de chaleur.

Le Scope 2 englobe les émissions indirectes liées à l'énergie achetée pour les différents sites ainsi qu'à la consommation d'électricité liée à la recharge de la flotte Swiss-E-Car. Les émissions de Scope 2 restent au niveau très bas de 21 tonnes de CO₂e en 2025. L'augmentation notée d'année en année est principalement due à un ajustement méthodologique des facteurs d'émission, car le mix électrique suisse défini par l'Association des entreprises électriques suisses (AES) est désormais appliqué. Les autres sites continuent d'être alimentés en électricité issue de sources renouvelables.

Le Scope 3 englobe les émissions en amont et en aval. Il comprend les voyages d'affaires, les trajets pendulaires du personnel ainsi que les chaînes d'approvisionnement liées à l'énergie et aux carburants. Les émissions de Scope 3 ont

baissé en 2025 pour atteindre 2 724 tonnes de CO₂e. Cette baisse est notamment due à une réduction significative des émissions en amont, résultant de la mise à jour des facteurs DEFRA et de précisions méthodologiques. L'augmentation des volumes de production ainsi que certains domaines tels que la chaîne en amont des pertes sur le réseau ont eu un effet légèrement à la hausse.

Mécanismes de garantie de conformité

AEW dispose de mécanismes bien établis permettant de détecter rapidement les éventuelles violations des dispositions légales, du code de conduite ou des directives internes, de les signaler et de les traiter de manière systématique. Les signalements peuvent être examinés via le portail de conformité ou directement par la hiérarchie. Les signalements peuvent être effectués aussi bien par des parties prenantes internes qu'externes.

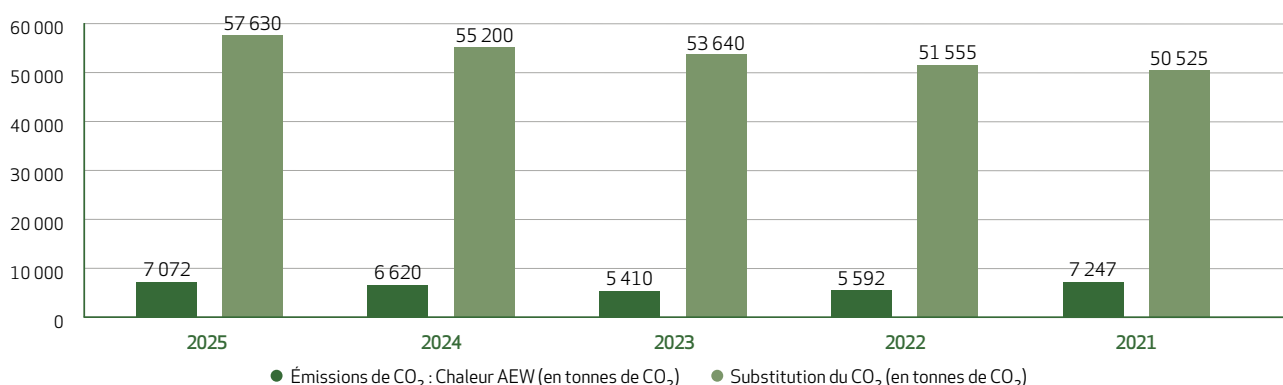
Respect de la loi

Au cours de l'année 2025, comme l'année précédente, aucune amende ni pénalité non monétaire n'ont été infligées pour non-respect des exigences légales ou réglementaires dans le domaine social ou économique.



Décarbonation de notre clientèle

Substitution du CO₂ de notre clientèle par rapport aux émissions d'AEW
AEW réduit environ huit fois plus de CO₂ qu'elle en émet dans le cadre de sa propre production.



Organigramme

Au 1er janvier 2026



■ Domaine d'activité

■ Département

■ Unité fonctionnelle

* Membre de la direction

** Membre de la direction élargie

*** Responsable de la conformité

L'année financière en bref

		2025	2024	Comparé à l'année précédente
Effectif				
Personnel d'AEW Energie AG		490	442	10,9%
Centrales électriques (sites propres à AEW et centrales partenaires)				
Production annuelle d'hydroélectricité	Mio. de kWh	817	970	-15,8%
Production annuelle d'énergie nucléaire	Mio. de kWh	521	525	-0,8%
Production annuelle photovoltaïque, éolienne et biomasse	Mio. de kWh	44	28	57,1%
Total		1382	1523	-9,3%
Systèmes de distribution				
Sous-stations AEW		27	27	0,0%
Puissance de transformateurs	MVA	1869	1894	-1,3%
Lignes aériennes de réseau à tension moyenne	km	403	415	-2,9%
Câbles réseau à tension moyenne	km	1049	1022	2,6%
Stations de transformation AEW		1101	1080	1,9%
Ventes sur les réseaux	Mio. de kWh	4058	4045	0,3%
Statistiques sur la qualité des soins				
Fréquence d'interruption par an (SAIFI)	Facteur	0,31	* 0,38	-18,2%
Indisponibilité par an (SAIDI)	Minutes	13,21	* 12,55	5,2%
Durée moyenne d'interruption par événement (CAIDI)	Minutes	42,5	* 32,98	28,7%
Retards de livraison (Événements de plus de 3 minutes)	MWh	112,0	121,0	-7,4%
Informations financières du groupe AEW				
Revenus nets issus de l'activité électrique	Mio. de CHF	733,5	767,4	-4,4%
Performance globale	Mio. de CHF	833,1	869,9	-4,2%
EBIT	Mio. de CHF	131,4	107,0	22,8%
Marge EBIT		15,8%	12,3%	3,5
Résultats de l'entreprise	Mio. de CHF	161,5	98,3	64,3%
Investissements dans des actifs tangibles et immatériels	Mio. de CHF	94,3	93,0	1,4%
Flux de trésorerie disponible	Mio. de CHF	134,7	32,9	309,4%
Équité	Mio. de CHF	1 339,5	1 216,2	10,1%
Ratio de fonds propres (fonds propres sur capital total)		79,5%	73,6%	5,9

* Ajustement du chiffre de l'année précédente en raison de nouvelles bases de calcul

Siège

AEW Energie AG
Industriestrasse 20
Postfach
CH-5001 Aarau
T +41 62 834 21 11
www.aew.ch
info@aew.ch

Autre site Aarau

AEW Energie AG
Obere Vorstadt 40
Postfach
CH-5001 Aarau
T +41 62 834 21 11

Centre de maintenance

AEW Energie AG
Centre de maintenance
Wildegg
Werkstrasse 8
CH-5103 Wildegg
T +41 62 834 28 11

Service de dépannage

0800 85 08 08

Centre régional

AEW Energie AG
Centre régional
Bremgarten
Ringstrasse 5
CH-5620 Bremgarten
T +41 56 648 44 11

AEW Energie AG
Centre régional
Lenzburg
Sägestrasse 6
CH-5600 Lenzburg
T +41 62 885 46 11

AEW Energie AG
Centre régional
Rheinfelden
Riburgerstrasse 5
CH-4310 Rheinfelden
T +41 61 836 35 11

AEW Energie AG
Centre régional
Turgi
Schöneggstrasse 20
CH-5417 Untersiggenthal
T +41 56 298 51 11

AEW Energie AG
Centre régional
Yverdon-les-Bains
Avenue des Sports 28
CH-1400 Yverdon-les-Bains
T +41 24 524 11 80

Seule la version allemande fait foi. Les traductions sont fournies à titre purement informatif.
En cas de divergence, la version allemande prévaut.

Éditeur: AEW Energie AG, Postfach, CH5001 Aarau **Concept/Réalisation:** Blueheart AG, une société du groupe Trurnit

Photos: Beni Basler, Dominik Golob, Claudio Heller **Le rapport annuel AEW est disponible sur:** AEW Energie AG, Corporate Communications, P.O. Box, CH5001 Aarau, www.aew.ch, kommunikation@aew.ch